



# MASTER EN BUSINESS AGILITY

*NUEVA EDICIÓN*



Powered by  
**BDO**  
Academy



# Introducción

La agilidad es la capacidad de una empresa para percibir cambios internos o externos y actuar rápidamente para crear y entregar valor a los clientes.

El entorno corporativo es altamente competitivo, especialmente en el área de tecnología, en la que las empresas se esfuerzan por ser las primeras en lanzar productos y servicios innovadores. Pero a menudo, la calidad no sigue el ritmo de esa velocidad, lo que interfiere con el rendimiento y la fiabilidad.

¿Qué hacer para mejorar esto? Estimular el desarrollo de soluciones ágiles que aumenten la ventaja competitiva de las empresas. Los métodos ágiles tienen hoy un papel fundamental en la reinención de las organizaciones, estimulando el cambio de mentalidad y creando un entorno

de colaboración amplio con un enfoque en la excelencia en el servicio al cliente.

Las metodologías y marcos de trabajo ágiles ya forman parte del mainstream de las organizaciones innovadoras. Por ejemplo, Harvard Business Review y Forbes reconocen el valor de Agile constantemente, algo que tiempo atrás era poco frecuente.

Compañías como Google, Instagram, Spotify o Facebook se gestionan bajo estas metodologías y también lo hacen compañías más orientadas al hardware (como Intel o Motorola) y de toda clase de industrias que participan de la llamada transformación digital.

Después de muchos años de permanencia en el mercado existen diversos cursos especializados, como ser los relacionados con Scrum, pero no se

encuentra con facilidad un entrenamiento integral y holístico sobre la temática.

La presente propuesta, aborda las principales áreas de la organización que requieren un cambio en la forma de hacer las cosas pasando del modo tradicional al modo ágil, así como también la manera de monitorear el avance en la adopción del nuevo mindset.

Los entrenamientos se centran en brindar un abordaje y experiencia más completa que los clásicos entrenamientos sobre un tema en específico. Perseguimos formar a los participantes en los valores, principios, filosofía y fundamentación de Agile.



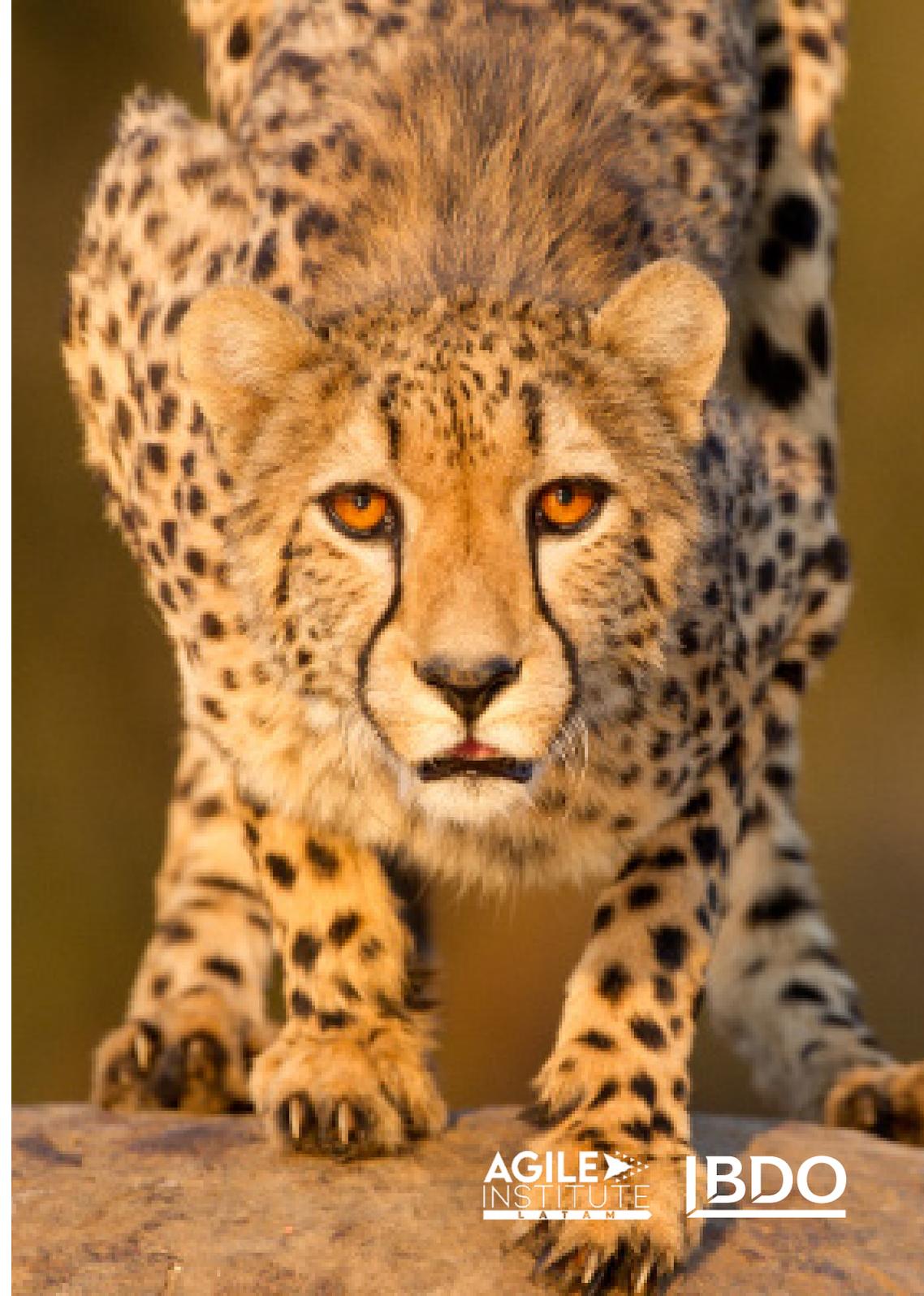
# Objetivos

## GENERAL

Desarrollar las habilidades para implementar **"Agile"** en forma integral llevando adelante proyectos con las capacidades y necesarias para adaptarse a los cambios en el contexto logrando entregar valor en tiempo y forma al cliente.

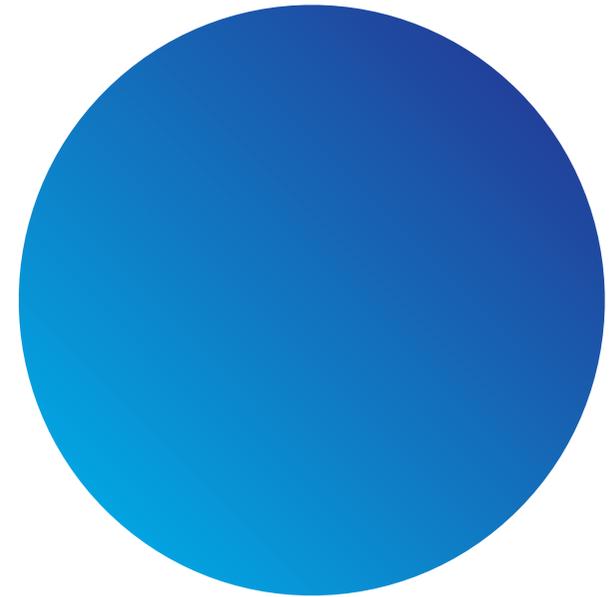
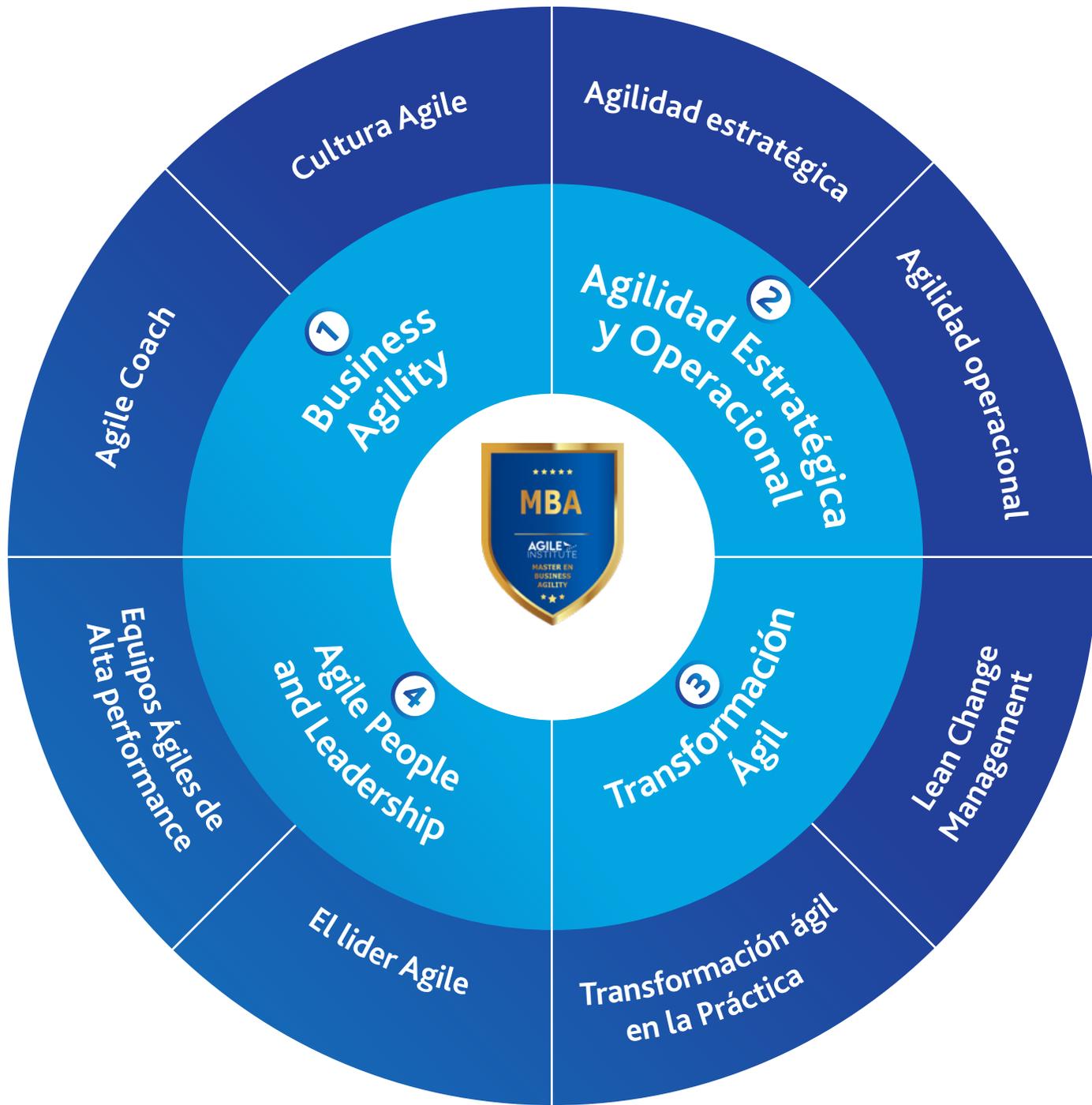
## ESPECIFICOS

- Desarrollar la llamada Mentalidad y Filosofía Ágil
  - Entender la diversidad de prácticas, marcos de trabajo y herramientas de las metodologías ágiles
  - Idear y Desarrollar Productos en forma adaptativa e iterativa
  - Desarrollar nuevas capacidades en RRHH que habiliten la adopción del nuevo mindset en el área y en la organización
  - Adquirir conocimientos y herramientas que permitan implementar Agilidad en las organizaciones
  - Entender e implementar nuevo framework para poder evaluar y monitorear el progreso de la adopción del nuevo mindset en todos los niveles y áreas de la organización
- 



# Destinatarios

- CEOs, Directores y Gerentes que quieran sumergirse en el mundo ágil.
- Líderes o aspirantes a líderes en cualquier nivel de una organización.
- Personas de cualquier nivel que lideran o aspiran a liderar en una organización en un viaje de agilidad empresarial
- Líderes que ven el valor de hacer crecer una organización ágil y están comprometidos a desarrollarse como líderes ágiles para lograr ese objetivo.
- Cualquiera que desee aprender sobre los cambios de paradigma necesarios para liderar en entornos adaptables y desarrollar capacidades de liderazgo relevantes.
- Agentes de cambio y agile coach



Módulo	Sub Módulo	Tema	Sesión	Costo USD	Certificación (opcional con costo) -Sin necesidad de rendir examen-
<b>Business Agility</b>	Agile Coach Professional	Agile & Lean Mindset	1	300	AGILE COACH PROFESSIONAL (CertiProf)   USD 60
		El Agile Coach	2		
	Cultura Ágil	Cultura Agile	3		
<b>Agilidad Estratégica y Operacional</b>	Agilidad Estratégica	OKR Coach Professional I	4	500	OKR COACH PROFESSIONAL (CertiProf)   USD 60
		OkR Coach Professional II	5		
	Agilidad Operacional	Scrum Master y Scrum Product Owner	6		SCRUM MASTER PROFESSIONAL Y PRODUCT OWNER PROFESSIONAL (CertiProf)   USD 60
		Inception Ágil	7		
		Kanban I y II	8		
<b>Transformación Ágil</b>	Lean Change Management	El Agente de Cambio y el Ecosistema de Cambio	9	700	ICP-CAT Y ICP-ENT (ICAgile y Lean Change Management)   USD 130
		Alineación, Opciones y Experimentos	10		
		Las Personas y el Roadmap del Cambio	11		
	Transformación Ágil en la Práctica	El Qué, Por Qué, Para Qué y Cómo de la Transformación Ágil	12		
<b>Agile People and Leadership</b>	Equipos Ágiles de Alta Performance	Team Building & Team Facilitation	13	400	TEAM BUILDING (Agile Institute Brazil)   USD 60
		Team Evolution	14		TEAM FACILITATOR (Agile Institute Brazil)   USD 60
	El Líder Ágil	Compromiso y Engagement y Seguridad Psicológica	15		FLAPS TEAM MANAGEMENT (Agile Institute Brazil)   USD 60
		RRHH Como Motor del Cambio y El Líder Ágil	16		AGILE LEADERSHIP (Agile Institute Latam)   USD 60

# Promociones

---

- La inscripción a dos o mas módulos tienen un 20% de descuento.

---

- La inscripción al entrenamiento completo tiene un costo final de U\$D850.

---

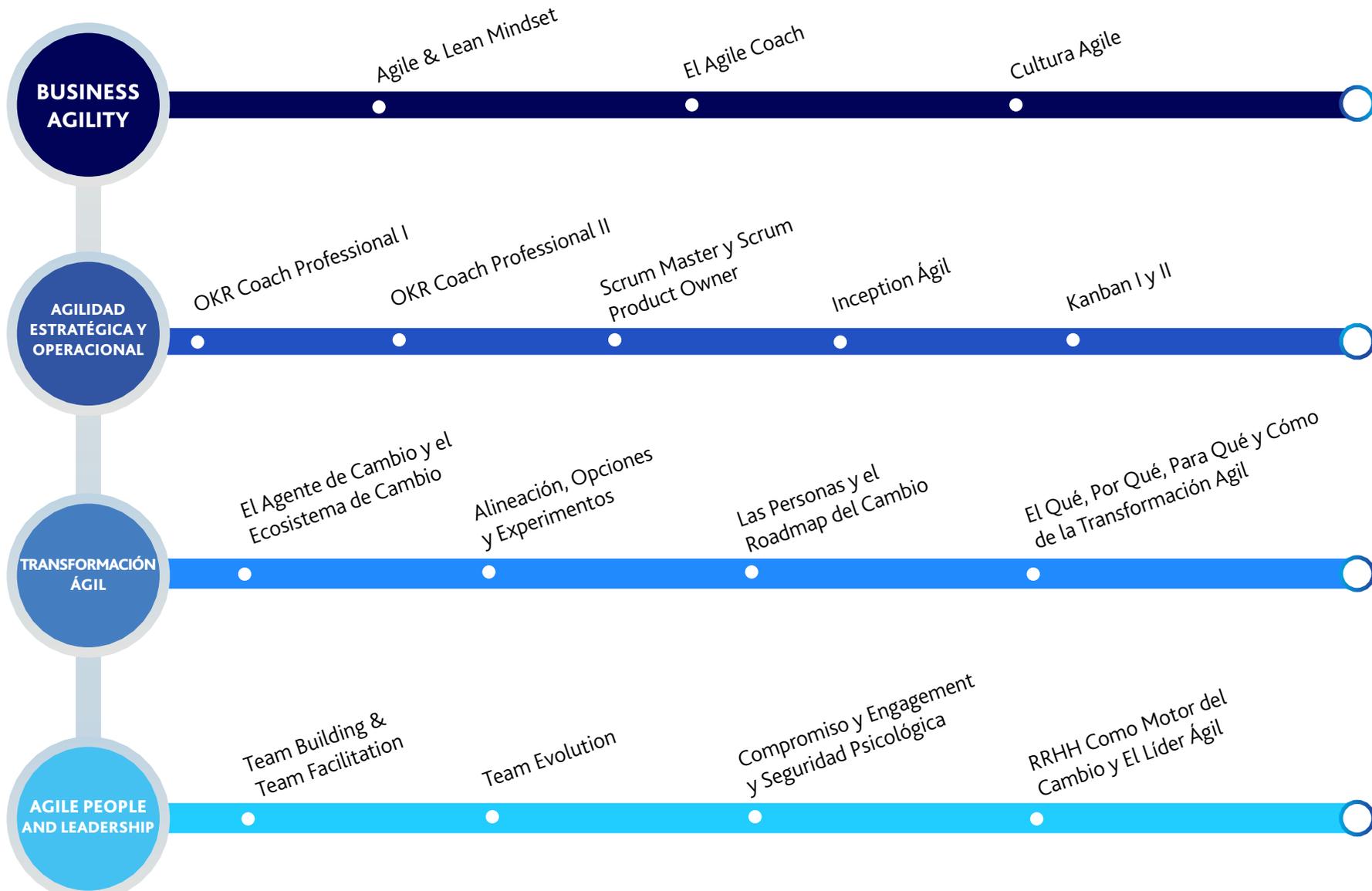
- La inscripción al entrenamiento completo habilita acceso al examen de certificación de Agile Coach Professional de CertiProf sin costo adicional y a la Certificación de Agile Leadership de Agile Institute Latam.

---

- Las certificaciones opcionales tienen un costo de U\$D 60.

---

# Planificá tu recorrido



**MASTER EN BUSINESS AGILITY**



# Modulo 1

## Business Agility

---

### CARGA HORARIA

- 10.5 horas

### CANTIDAD DE SESIONES

- 3

### INVERSIÓN

- 300 USD
- Consulte por modalidad In Company

### CERTIFICACIONES OPCIONALES

- Agile Coach Professional (CertiProf)

- Si los participantes desean acceder al examen de certificación de Agile Coach Professional de CertiProf, podrán hacerlo abonando 60 USD por cada certificación adicionales a la INVERSIÓN.



# Módulo 1

## Business Agility

### Agile Coach Professional



## Agile Mindset

- El Cambio de Paradigma
- Cynefin
- Entornos V.U.C.A.
- Revolución Copernica del Management
- Organizaciones Tradicionales vs Organizaciones Ágiles
- Definición de Agile
- Manifiesto Ágil
- Diferencias y Similitudes Agile vs Waterfall
- Agilidad Empresarial

## Lean Mindset

- El sistema Toyota de producción
- Ámbitos de aplicación de Lean
- Valores de Lean Manufacturing
- Principios de la filosofía Lean
- Valor y Desperdicio
- Cadena o flujo de valor
- Flujo o proceso
- Diferencia entre empresa tradicional y Lean
- Lean versus Agile

## Práctico Integrador

# Módulo 1

## Business Agility

### Agile Coach Professional



## El Agile Coach

- Agile Coach
- Las Competencias Fundamentales del Agile Coach
- Posturas Del Agile Coach
- Áreas de Agile Coach
- Habilidades de Agile Coach
- Rol Del Agile Coach
- Dominios De Competencias
- Los 5 Mayores Obstáculos a Remover

## Práctico Integrador

# Módulo 1

## Business Agility

### Cultura



## Cultura Agile

- ¿Qué Es Cultura Ágil?
- La Ecuación de Lewin's
- La Ley de Larman
- La Paradoja De Los Valores En Competencia
- Estructuras Organizacionales
- Desajuste Entre Cultura y Estructura
- Las 4 Ventanas de las Organizaciones
- Los Sistemas Evolutivos De Las Organizaciones
- Como Cambiar La Cultura

## Práctico Integrador

# Modulo 2

## Agilidad Estratégica y Operacional

### CARGA HORARIA

- 17.5 horas

### CANTIDAD DE SESIONES

- 5

### INVERSIÓN

- 500 USD
- Consulte por modalidad In Company

### CERTIFICACIONES OPCIONALES

- OKR Coach Professional (CertiProf)
- Scrum Master Professional (CertiProf)
- Product Owner Professional (CertiProf)
- Kanban Essential (CertiProf)

- Si los participantes desean acceder a los exámenes de certificación de CertiProf, podrán hacerlo abonando 60 USD por cada certificación adicional a la INVERSIÓN.



# Módulo 2

## Agilidad Estratégica y operacional

### Agilidad Estratégica



### OKR Nivel I

- ¿Qué son OKRs?
- Características Principales
- Anti-Patrones / Lo que no son OKRs
- Metas Roofshot y Moonshot
- Ciclo de Vida de OKRs
- Cadencias Anidadas de OKRs
- Roles y Responsabilidades en Ciclos de OKRs
- Uso de Aplicaciones de OKR

### OKR Nivel II

- OKRs en Diferentes Contextos Culturales
- OKR y Balanced Scorecard
- Un Roadmap para Adopción de OKRs
- Un Framewor de OKR
- Errores y Mejores Prácticas en la Implementación de OKRs
- Transformación Cultural con OKRs
- Casos de Estudio de Implementación de OKR

### Práctico Integrador

# Módulo 2

## Agilidad Estratégica y operacional

### Agilidad Operacional



## Inception Ágil, Scrum Master y Product Owner

- Inception Ágil
- La guía Scrum
- Valores y pilares de Scrum
- El equipo Scrum (Product Owner, Scrum Master, Developers)
- Planning y Estimación
- Las Ceremonias
- Los Artefactos

## Kanban

- Cinco Propiedades Principales de Kanban
- ¿Qué es Kanban?
- Mapa de Flujo de Valor
- Implementando Kanban
- Métricas en Kanban
- Optimizando Tu Kanban
- Scrum Vs Kanban

## Práctico Integrador

# Modulo 3

## Transformación Ágil

### CARGA HORARIA

- 14 horas

### CANTIDAD DE SESIONES

- 4

### INVERSIÓN

- 700 USD
- Consulte por modalidad In Company

### CERTIFICACIONES OPCIONALES

- ICP-CAT (ICAgile y Lean Change Management)
- ICP-ENT (ICAgile y Lean Change Management)

- Si los participantes desean acceder al examen de certificación de ICAgile, podrán hacerlo abonando 60 USD por cada certificación adicionales a la INVERSIÓN.



# Módulo 3

## Transformación Ágil

### Lean Change Management



### Coaching Agile Transitions

- ¿Qué es Lean Change Management?
- Gestión ágil del cambio
- El agente de cambio
- Ecosistema de cambio
- Alineación
- Experimentación
- Personas
- Medir el punto de partida con Business Agility

### Práctico Integrador

# Módulo 3

## Transformación Ágil

### Transformación Ágil en la Práctica



## El Qué, El Por Qué, El Para Qué y El Cómo de la Transformación Ágil

- Qué es una transformación ágil
- El “por qué” de la transformación ágil
- El “para qué” de la transformación ágil
- El “cómo” de la transformación ágil
- El “quién” de la transformación ágil
- El roadmap de la transformación ágil
- 8 pasos de kotter para gestión del cambio
- El modelo de Andy Barbosa para la gestión del cambio
- El modelo de Management 3.0 para la gestión del cambio
- Otros Modelos de Transformación Ágil

## Práctico Integrador

# Modulo 4

## Agile People & Leadership

### CARGA HORARIA

- 14 horas

### CANTIDAD DE SESIONES

- 4

### INVERSIÓN

- 400 USD
- Consulte por modalidad In Company

### CERTIFICACIONES OPCIONALES

- Team Building (Agile Institute LATAM)
- Team Facilitator (Agile Institute LATAM)
- Flaps Team Management (Agile Institute LATAM)
- Agile Leadership (Agile Institute LATAM)

- Si los participantes desean acceder al examen de certificación de Agile Institute Brazil & LATAM, podrán hacerlo abonando 60 USD por cada certificación adicionales a la INVERSIÓN.



# Módulo 4

## Agile People & Leadership

### El Líder Ágil



## Compromiso y Engagement

- Employee Engagement
- La Cadena de Valor de Capital Humano
- Motivación Intrínseca o Extrínseca
- Qué motiva a las personas
- Teorías y Estilos de Liderazgo
- Liderazgo Masculino y Femenino
- Como Generar Engagement
- Problemas con la Evaluación Anual
- Midiendo en Nuevas y Más Ágiles Formas
- Principios Para Encuestas de Employee Engagement

## Seguridad Sicológica

- Las Emociones en el Trabajo
- Seguridad Psicológica
- Algunos Ejemplos
- Seguridad Psicológica By Google
- Seguridad Psicológica vs Peligro Psicológico
- Equipos de Alta Performance
- Evitar Errores
- Zona de Aprendizaje
- Agilidad Emocional
- El Rol de Recursos Humanos

## Práctico Integrador

# Módulo 4

## Agile People & Leadership

### El Líder Ágil



## RRHH Como Motor del Cambio

- Tipos de Procesos de la Organización
- Dimensiones de Movilización
- Rol Tradicional de HR vs Agile HR
- Nuevo Rol de HR
- 5 Supuestos De HR Que No Funcionan En El Mundo Agil
- Qué es Agile HR
- Entregables de RRHH
- Ejemplos de Métodos y Procesos Internos
- Manifiesto Ágil de HR
- Experiencia del Empleado

## Práctico Integrador

### El Líder Ágil

- El Rol del Líder Ágil
- Comportamientos que incrementan la agilidad
- Autoconocimiento
- Autoliderazgo y Autodesarrollo
- Comunicación Efectiva
- Desarrollo de las Personas, Equipos y Organización

## Práctico Integrador

# Módulo 4

## Agile People & Leadership

### Equipos Ágiles de Alta Performance



## Team Building

- Equipos de Alto Rendimiento;
- Reduciendo la distancia y creando empatía;
- Visión Estratégica del Equipo – Alineación;
- Conocer y Comunicar al Equipo;
- Formación y Fortalecimiento del Equipo;
- Motivar e Involucrar al Equipo;
- Seguimiento y Recompensa del Equipo;
- Evolucionando el Equipo.

## Team Facilitator

- ¿Qué es la facilitación?
- ¿Qué sucede durante la facilitación?
- ¿Qué facilitar?
- ¿Cuáles son las habilidades de una persona facilitadora?
- Consejos para la facilitación con prácticas;
- Cómo preparar una facilitación.
- Simulaciones de Facilitación

## Práctico Integrador

# Módulo 4

## Agile People & Leadership

### Equipos Ágiles de Alta Performance



### Diagnóstico de equipos

- Cómo realizar una Evaluación de Comportamientos
- Cómo realizar una Evaluación de Prácticas
- Cómo realizar un Diagnóstico de Ambiente de Equipo
- Cómo modelar nuevos Comportamientos de Equipo
- Cómo realizar una Evaluación Abierta con el Equipo
- Cómo identificar Oportunidades y Proponer Mejoras

### Gestión de equipos

- Cómo alinear y definir el Propósito del Equipo
- Cómo mapear Talentos, Competencias y Capacidad de Equipo
- Cómo alinear y establecer la Cadena de Valor del Equipo
- Cómo definir, mapear y evolucionar las competencias/capacidades del equipo
- Cómo planificar la capacidad de entrega del equipo

### Evolución del equipo

- Cómo estimular, gestionar y monitorear la Evolución del Equipo
- Cómo realizar un Team Checkup
- Cómo monitorear el desempeño del Equipo a través de métricas

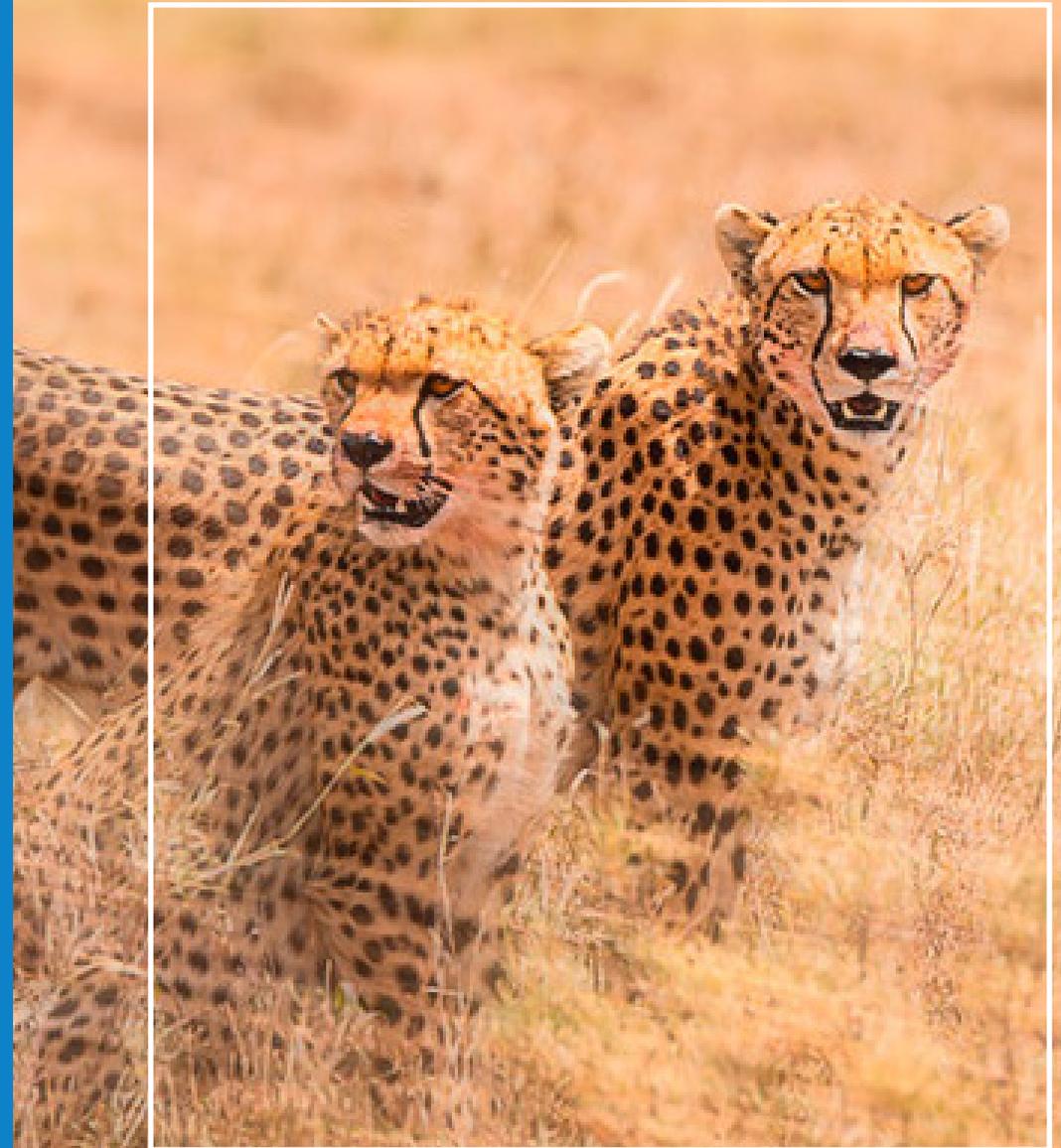
### Práctico Integrador

# Metodología de enseñanza y aprendizaje

La modalidad de enseñanza es en vivo online a través de Zoom.

Cada entrenamiento, cuenta con:

- Plataforma con todo el material del entrenamiento y grabación de cada sesión.
- Foros proactivos de interacción y comunicación propuestos por el entrenador para la presentación de dudas, consultas y opiniones, la discusión y la retroalimentación entre profesores/tutores - alumnos; y alumnos entre sí.
- Otras vías de consulta al entrenador, foro de dudas, grupos de chat.
- Material de lectura obligatoria y complementaria.
- Actividades y trabajos integradores de aplicación de los conocimientos adquiridos, individuales y/o grupales.



# ¿Qué te llevas?

A lo largo del entrenamiento utilizaremos templates y canvas de todo tipo que podrás utilizar luego en tus proyectos.



**Libro Lean Change Management**  
**Libro Como Cambiar el Mundo**  
**Libro El Verdadero Agile Coach**  
**Libro Change Agility**  
**4 Libros de OKR**  
**5 Test de Autoconocimiento**  
**3 Test de Liderazgo**  
**Test de Madurez en Business Agility**  
**Test de Madurez en Agilidad de Equipos**  
**Test de Seguridad Psicológica**  
**Test para identificar Disfunciones de Equipos**  
**5 Canvas para Team Building**  
**10 Canvas para definir OKR**  
**5 Archivos Excel Templates OKR**  
**Y muchas herramientas más...!!!**

# Modalidad de evaluación y acreditación

Para la evaluación del curso se contemplará un mínimo de asistencia del 75%. Se realizará un trabajo integrador para la evaluación final de los participantes. Agile Institute Latam entregará al finalizar el entrenamiento el certificado de **MASTER EN BUSINESS AGILITY** a todos aquellos alumnos que cumplan con el % de asistencia y la presentación del trabajo integrador.

El entrenamiento le permite a los participantes acceder a examen online de la certificadora internacional CertiProf para las siguientes certificaciones abonando 60 usd por cada certificación adicional a la INVERSIÓN del módulo:

- Scrum Master Professional
- Product Owner Professional
- Kanban Essential Professional
- Agile Coach Professional
- OKR Certified Professional

Los participantes también podrán acceder a la certificación de Lean Change Management Explorer / ICP-CAT abonando el valor de 130 usd adicional a la inversión del módulo.

# Partnership

Agile Institute Latam tiene presencia en:

- Paraguay: [www.agileinstitute.com.py](http://www.agileinstitute.com.py)
- Resto Latinoamérica [www.agileintitutelatam.com](http://www.agileintitutelatam.com)

Somos partner de las siguientes instituciones internacionales que emiten certificados de validez internacional:

- ICAgile [www.acagile.com](http://www.acagile.com)
- Lean Change Management [www.leanchange.org](http://www.leanchange.org)
- Agile People [www.agilepeople.com](http://www.agilepeople.com)
- CertiProf [www.certiprof.com](http://www.certiprof.com)
- Agile Institute Brazil [www.agileinstitute.com.br](http://www.agileinstitute.com.br)



# Dirección y cuerpo docente

## Andrés Fornerod \_\_\_\_\_

Ingeniero en Sistemas, con amplia experiencia en la industria de seguros desde el año 2000 trabajando en el Grupo Sancor Seguros.

Trabajó durante 10 años en el área de Tecnología de Información, pasó al área de Proyectos Estratégicos donde estuvo 3 años y luego a Negocios Internacionales donde se desempeñó en Planeamiento y Control de Gestión de las filiales del exterior.

En el año 2015 asumió el puesto de Gerente de Administración y Finanzas en Sancor donde tuvo a su cargo las áreas de Contabilidad, Finanzas, Sistemas y Operaciones.

En el año 2019 volvió a su primer amor haciéndose cargo de Operaciones y Tecnología.



[linkedin.com/in/andresfornerod](https://www.linkedin.com/in/andresfornerod)

AGILE  
INSTITUTE  
LATAM

IBDO

# Dirección y cuerpo docente

## Leticia Turco Greco \_\_\_\_\_

Desde sus inicios profesionales se desempeñó en el área de RRHH de distintas empresas. Se recibió de psicóloga en la Universidad de Buenos Aires y, con el afán de continuar especializándose, realizó una maestría en Dirección de Recursos Humanos en la UADE.

En los años siguientes, a medida que fue ganando experiencia en distintas consultoras de renombre en el mercado y convencida de que el trabajo y la felicidad tienen que ir de la mano, fundó Felicis (2009). Desde entonces, facilita procesos de cambio que aceleran el crecimiento de las empresas en un contexto de bienestar. Para potenciar este rol, incorporó herramientas de Coaching, Programación Neurolingüística, Neurociencias y capacitaciones con metodologías ágiles.

Desde hace más de 20 años, Leticia acompaña a organizaciones de diferentes rubros, combinando una estrategia centrada en las personas con una visión sustentable del negocio y su rentabilidad.



[linkedin.com/in/leticiaturcogreco](https://www.linkedin.com/in/leticiaturcogreco)

# Dirección

## Carlos Rozen \_\_\_\_\_

Socio de Consultoría de BDO en Argentina.

A cargo de las prácticas de Transformación Digital, Gestión del Cambio y Management Consulting. Integrante del Hub de Innovación de BDO Global.

Ha implementado múltiples áreas de Auditoría Interna y Compliance en diversos tipos de organizaciones y entrenado en la materia a un gran número integrantes de organizaciones públicas y privadas.

Ha dirigido más de 40 proyectos de cumplimiento de la Ley Sarbanes Oxley (EEUU) en diferentes países. Expositor y Key Note Speaker en congresos en temas de su especialidad en más de 20 países.



[linkedin.com/in/carlosrozen](https://www.linkedin.com/in/carlosrozen)

AGILE  
INSTITUTE  
LATAM

BDO

# Dirección y cuerpo docente

**Romina Marasco** \_\_\_\_\_

Gerente Change Management BDO en Argentina.

A cargo de las prácticas de Gestión del Cambio y Transformación Cultural.

Líder del centro de excelencia de Change Management para BDO Argentina

Miembro del Transformation & Change Forum BDO Global.



[linkedin.com/in/  
rominamarascochangemanagement](https://www.linkedin.com/in/rominamarascochangemanagement)

**AGILE**  
INSTITUTE  
LATAM

**BDO**

# Contacto

---

Contactanos para conocer las próximas fechas o saber más sobre nuestras propuestas modalidad incompany y a medida.



+595 986762830

---



[info@agileinstitutelatam.com](mailto:info@agileinstitutelatam.com)



[www.agileinstitutelatam.com](http://www.agileinstitutelatam.com)

---



Powered by  
**BDO**  
Academy

